



## **CÁTEDRA FUNDACIÓN TATIANA PÉREZ DE GUZMÁN EL BUENO-UPM**

### **MEMORIA ACTIVIDADES 2014**

## ÍNDICE

- 1.- La Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno
- 2.- Firma del Convenio para la creación de la Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno - UPM
- 3.- El programa JESTeR "Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales".
  - Características del Programa
  - Actividades realizadas 2014
- 4.- Presupuesto



## 1.- La Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno

---

La Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno comienza su andadura en abril del 2012, teniendo como principal misión el compromiso de gestionar el patrimonio heredado con una clara finalidad de servicio a la sociedad, mediante el desarrollo de acciones concretas y sostenibles en los siguientes campos:

- Juventud. Favorecer el desarrollo profesional, cultural y cívico de los jóvenes mediante el apoyo a una formación en la excelencia.
- Investigación científica. Impulsar la investigación científica, con especial atención al creciente protagonismo de la mujer en este ámbito.
- Medio ambiente. Fomentar el estudio y cuidado de la naturaleza y la actividad rural, consecuente con el desarrollo armónico de la dignidad de la persona humana en su medio ambiente natural.
- Conservación del patrimonio histórico artístico de la Fundación. Acciones de restauración, investigación y conservación para facilitar su utilidad social

La consonancia en los objetivos, y la perspectiva de diversidad de actividades dirigidas a la consecución de estos fines, hace posible la colaboración entre la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno y el Grupo de Investigación GESPLAN de la UPM. Esta colaboración se materializa con la puesta en marcha del Programa "Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales", programa basado en la formación de los jóvenes y las mujeres, como medio para impulsar proyectos de emprendimiento innovadores y sostenibles que desarrollen estos territorios rurales.

### **Programa de Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales. Antecedentes.**

El acto de presentación de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno tuvo lugar el 29 de mayo de 2013 en el Casino de Madrid y fue presidido por Miguel Arias Cañete, Ministro de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente. En este acto, el profesor Adolfo Cazorla, catedrático de la UPM y director del Grupo de investigación GESPLAN, impartió la conferencia de presentación sobre "Desarrollo rural y sociedad en cambio: una oportunidad" en la que se enmarcaba la necesidad de impulsar un desarrollo equilibrado y sostenible en todas las tierras de España, desde estos tiempos nuevos de cambio. Se situaba la conservación en un punto de equilibrio, haciendo ver que la conservación no es un fin sino un medio indispensable, para el verdadero progreso humano; sin la conservación, sin la consideración cuidadosa, respetuosa, solidaria de las realidades naturales, el desarrollo no sería verdadero progreso (Ramos, 1993).

En el discurso se planteaba la situación de crisis, como una oportunidad, apoyada en tres realidades concretas:

- 1) El potencial de desarrollo del sector Agroalimentario, en muchos casos instalado en el medio rural a través de sus empresas, siendo uno de los que mejor está afrontando la crisis, creando puestos de trabajo, mejorando las exportaciones de nuestros productos y actuando como un potente sector económico.
- 2) Una segunda realidad es el alto nivel de equipamientos e infraestructuras en los pueblos que configuran la España rural.

- 3) La tercera realidad, son los "valores" existentes en la vida en el medio rural, que siempre han contrastado con la vida en la ciudad -valores como la sencillez, la honestidad, la sobriedad, el conformarse con lo necesario y huir de lo superfluo,..- que son una oportunidad para reactivarlos y mejorar los valores éticos que tan necesitados estamos. El sistema de valores de la Fundación – transmitidos a través de la vida de doña Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno–se traduce en un modo de actuar, de enseñar, de gobernar que deben ser la columna vertebral del Programa Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad, y deben estar muy presentes en las actuaciones desde los distintos componentes.

Por otra parte, el medio rural español, se ha dejado llevar durante mucho tiempo por una actitud pasiva y "paternalista" delegando al Estado la solución de los problemas. Nos encontramos en un momento muy adecuado para un cambio de paradigma, reactivando desde la sociedad civil un protagonismo de primer orden, en una labor que impulse proyectos de desarrollo en todos sus ámbitos, y de modo especial, en el ámbito rural.

Las líneas estratégicas de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno para la consecución de sus fines, ofrecen una gran oportunidad para iniciar este cambio. Estos fines están en consonancia con los objetivos perseguidos por el Grupo de investigación GESPLAN, que ha desarrollado una línea de investigación aplicada denominada "Planificación con base Ecológica", en donde el respeto a los demás, a su vida y a su entorno, son una parte importante y que se puede resumir en una frase: trabajando con la gente para el desarrollo sostenible.

Fruto de esta colaboración nace el Programa "Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales"– basado en un mayor protagonismo y dinamismo de la sociedad civil, que propicie cambios sociales desde los jóvenes y la regeneración de valores, y que se entronca perfectamente como un medio para emprender proyectos innovadores y para alcanzar un desarrollo sostenible de los territorios rurales.

Las acciones que desde este Programa se proponen tienen un doble enfoque: por una parte, orientado a los jóvenes y mujeres que viven en el medio rural para que puedan desarrollar nuevas iniciativas y proyectos, y, por otra parte, dirigido a jóvenes que deseen movilizarse, desde ámbitos urbanos, para iniciar nuevas aventuras empresariales en estos ambientes rurales.



Este programa piloto, el primero a desarrollar con la nueva cátedra, supone el inicio de una nueva aventura conjunta entre una organización sin ánimo de lucro con una visión precursora, la Fundación Tatiana PGB, y la Universidad Politécnica de Madrid (UPM) y el Grupo de investigación GESPLAN, para garantizar nuevas actividades emprendedoras que valoricen la innovación y el cambio desde la sociedad civil.

El Grupo GESPLAN presenta experiencia en impulsar procesos de Adquisición de Capacidades, en distintos contextos rurales, tanto a nivel nacional como internacional. La metodología utilizada se apoya en un modelo desarrollado fruto de esta experiencia, se trata del modelo "WorkingWithPeople" "trabajando con la gente", que ha permitido la puesta en marcha de distintos Grupos de Innovación rural (Grupos de Acción Local) desde el inicio en 1991 de la Iniciativa Leader de la Unión Europea, siendo el motor de la innovación desde numerosos emprendimientos productivos. Estas experiencias han permitido un nuevo enfoque en una política de desarrollo rural para potenciar la actividad económica, con esa base ecológica.

## 2.- Acto protocolario de la firma del Convenio para la creación de la Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno - UPM

---

### Acuerdo previo

El 1 de abril de 2014, el Grupo de investigación GESPLAN, a través de la Fundación General UPM, y la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno firmaron el acuerdo para la asistencia técnica y la puesta en marcha del Programa piloto "Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los territorios Rurales".



*Firma del acuerdo: de izquierda a derecha, Adolfo Cazorla, director del grupo GESPLAN, Teodoro Sánchez-Ávila, presidente de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, y Agustín Montes, director de la Fundación General UPM*

Este programa está orientado a jóvenes y mujeres del medio rural que deseen desarrollar nuevas iniciativas y proyectos en su entorno y a aquellos que deseen movilizarse desde ámbitos urbanos para iniciar nuevas aventuras empresariales en estos ambientes rurales. Las actividades emprendedoras desarrolladas en el marco del programa valorizan la innovación, la sostenibilidad y el cambio desde la sociedad civil.

En estos primeros meses, desde abril hasta septiembre de 2014, se realizaron las primeras fases del programa que consistieron en el lanzamiento y en la realización de un diagnóstico participativo contando para ambas fases con la participación de todos los agentes involucrados en el programa.

**Firma protocolaria de constitución de la Cátedra Universidad-Empresa:  
Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno – UPM  
8 de octubre de 2014**

*El 8 de octubre de 2014 tuvo lugar, en la Fundación Santa Teresa de Ávila a las 18:30 horas, la firma protocolaria de constitución de la Cátedra Universidad-Empresa: Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno - UPM, dando continuidad a las futuras fases del programa "Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales".*



El acto estuvo presidido por el Presidente de la Diputación de Ávila, Agustín González, el rector de la Universidad Politécnica de Madrid, Carlos Conde, el Presidente de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, Teodoro Sánchez-Ávila, la Vicepresidenta de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, Rosa Oliva y, el Director de la Escuela de Ingenieros Agrónomos de la Universidad Politécnica de Madrid, Miguel Ángel Garcimartín. Entre los asistentes al acto se encontraban personalidades del Ayuntamiento de Ávila; alcaldes, alcaldesas y concejales de los municipios del territorio; y los emprendedores y empresarios que participaron en las primeras fases del programa.

El presidente de la Diputación de Ávila dio la bienvenida a los asistentes al acto y destacó la importancia de la elección de este territorio para la puesta en marcha de este innovador programa.



*Firma del acuerdo de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno con la Universidad Politécnica de Madrid*

Según el rector de la Politécnica, Carlos Conde, *"el objetivo de la cátedra es desarrollar el Programa de Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales, puesto en marcha por la Fundación y el Grupo de investigación GESPLAN"*.

El presidente de la fundación, Teodoro Sánchez-Ávila, destacó que *"la intención es de la de dinamizar el emprendimiento juvenil y de la mujer en estos municipios"*.



*Carlos Conde, rector de la Universidad Politécnica de Madrid; Agustín González, presidente de la Diputación de Ávila; y Teodoro Sánchez-Ávila, presidente de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno.*

Según explica Adolfo Cazorla, el director de la nueva cátedra, "la metodología del grupo GESPLAN, *WorkingWithPeople*, ha facilitado el aprendizaje cruzado entre el equipo de formulación y los agentes locales involucrados". Por otro lado, destaca que "la información recopilada en esta fase es fundamental en el diseño de la estrategia del programa, que se irá desarrollando en los próximos meses a través de la nueva Cátedra Universidad-Empresa".



*Izquierda: Intervención de Adolfo Cazorla, director del grupo GESPLAN, junto a mesa presidencial. Derecha: Finalización del acto*

Durante el transcurso del Acto se hizo entrega, a los cerca de 120 asistentes, de un informe con los primeros resultados del diagnóstico participativo del territorio que el grupo GESPLAN realizó en los meses previos siguiendo la metodología "WorkingWithPeople", cuya base es la participación activa de todas las partes afectadas como punto clave para el éxito del programa.

Con el cierre de las primeras fases del programa y gracias al apoyo recibido a través de la Cátedra, el grupo GESPLAN se prepara para la puesta en marcha del **diseño de la estrategia** en la que se definen las líneas de actuación del programa para el futuro. El diseño de la estrategia será el primer trabajo a desarrollar en la nueva cátedra, con el objetivo de garantizar nuevas actividades emprendedoras que valoricen la innovación y el cambio desde la sociedad civil.

### ***3.- El Programa JESTeR "Jóvenes emprendedores para la sostenibilidad de los territorios rurales"***

#### **Características del Programa**

##### **Objetivos:**

El objetivo principal del programa es la dinamización del emprendimiento de jóvenes y mujeres en los 17 municipios rurales que conforman el área de influencia de las fincas rústicas que forman parte del patrimonio de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno.

##### **Ámbito de actuación:**

El ámbito de actuación del programa está compuesto por **17 municipios de la provincia de Ávila** que se sitúan en torno a la **"finca de Garcipetro"**, propiedad de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno y ubicada en el municipio de Solana de Rioalmar.



*Figura 1: Municipios del ámbito de actuación  
Fuente: Elaboración propia*

Concepto	datos
Nº de municipios	17
Población total	1676 hab.
Superficie Km <sup>2</sup>	379 Km <sup>2</sup>
Densidad (Hab/Km <sup>2</sup> )	4,16

Nº	Municipio	Población	Territorio	Densidad
				(hab/km <sup>2</sup> )
1	Blascomillan	202	39,6	5,10
2	Herreros de Suso	154	21,53	7,15
3	Vita	79	16,6	4,76
4	Muñogrande	68	16,16	4,21
5	Sigeres	51	13,7	3,72
6	El parral	88	10,9	8,07
7	Brabos	48	18,35	2,62
8	Villaflor	128	18,48	6,93
9	Grandes	28	11,59	2,42
10	Gallegos de Altamiro	71	20	3,55
11	Chamartin	76	15,45	4,92
12	Cillan	108	14,17	7,62
13	Muñico	113	13,28	8,51
14	Gallegos de Sobrinos	66	43,27	1,53
15	Mirueña de los Infantones	106	31,21	3,40
16	S. Garcia de Ingelmos	93	38,08	2,44
17	Solana de Rioalmar	197	37,14	5,30
	<b>TOTAL</b>	<b>1.676</b>	<b>380</b>	4,42

*Tablas 1 y 2: Datos demográficos municipales y totales del ámbito territorial a 1 de enero de 2013. Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE)*

La población total del territorio es de más de 1600 habitantes en una extensión de 379 km<sup>2</sup>. El territorio representa una unidad geográfica que fortalece la identidad y la cohesión territorial, así como una alta diversidad de recursos de distinta índole: productivos (agricultura y ganadería), culturales y ambientales que facilitan la creación de sinergias entre los actores locales.

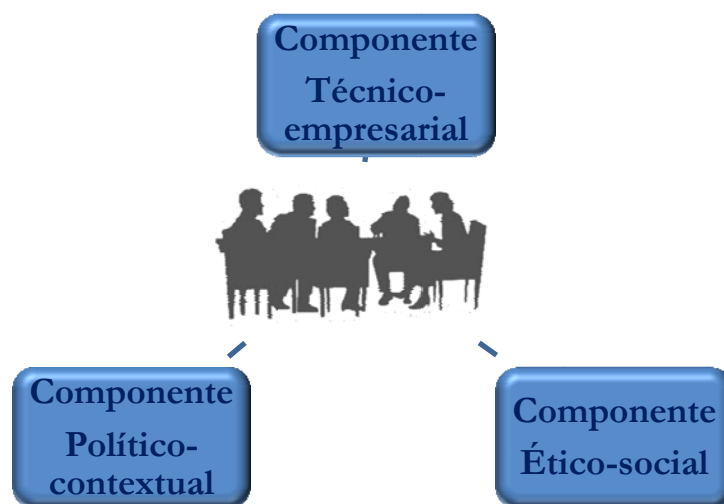
### **Metodología:**

La metodología del programa “**Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales**”, se plantea a través de un enfoque innovador en el desarrollo rural. Se trata del marco conceptual del modelo “WorkingWithPeople” (WWP). Este modelo se ha ido enriqueciendo a lo largo 25 años de trabajos y experiencias del Grupo GESPLAN, tanto a nivel nacional como internacional, en los que se ha buscado conectar conocimiento y acción mediante un proyecto en común, por medio de la colaboración

entre diferentes agentes, tal y como se detalla en el artículo al que se hace referencia en el siguiente link.

<http://revistas.javeriana.edu.co/index.php/desarrolloRural/article/view/5120/3990>

El marco conceptual WWP se sintetiza en torno a tres componentes que interactúan fortaleciéndose por medio del aprendizaje social. Estos componentes son: ético-social, técnico-empresarial y político-contextual.



*Figura 2: Componentes del modelo Working With People  
Fuente: Elaboración propia*

### Actividades realizadas en 2014:

En la siguiente tabla se detallan las actividades realizadas en el año 2014, tanto en el marco del acuerdo como en el marco del Convenio Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno - UPM. Se incluyen también las actividades realizadas y previstas para el año 2015.

Actividades del Programa	
Fases y actividades en el marco del Acuerdo de la Fundación Tatiana PGB con la FGUPM (abril-septiembre 2014)	<b>Lanzamiento (2014)</b>
	Definición del alcance y coordinación
	Creación y adaptación de herramientas
	Reunión de lanzamiento con actores
	<b>Análisis Territorial. Diagnóstico (2014)</b>
	Plan de comunicación y convocatoria
	Talleres itinerantes de análisis territorial
	Plan de entrevistas a informantes clave
	Informe intermedio de análisis territorial

<b>Fases y actividades desarrolladas en el marco de la Cátedra Universidad Empresa Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno-UPM</b>	<b>Diseño de la Estrategia de Innovación (2014)</b>
	Devolución de resultados
	Jornadas de planificación estratégica local
	Redacción del Programa
	Difusión del Programa
	<b>Constitución de la Comisión asesora del Programa (2015)</b>
	Adhesiones y designación de representantes
	Elaboración de normas
	Elaboración de criterios
	Constitución formal de la Comisión
	<b>Puesta en marcha del Plan de Capacitación (2015)</b>
	Diseño del plan de capacitación
	Puesta en marcha y seguimiento
	<b>Lanzamiento primeros proyectos (2015)</b>
	<b>Documentación y seguimiento del proceso (2015)</b>
	Elaboración de guías metodológicas
	Redacción de casos de estudio
	Seguimiento del proceso de replicación
Difusión y comunicación de resultados	

*Tabla 3: Fases y actividades del Programa 2014-2015*

A continuación se describe en detalle las actividades realizadas durante el año 2014:

**Actividades en el marco del Acuerdo de la Fundación Tatiana PGB con la FGUPM (abril-septiembre 2014)**

Durante los primeros seis meses de trabajo, previos a la constitución de la cátedra, el grupo GESPLAN, de la ETSI Agrónomos, puso en marcha el programa con la fase de **lanzamiento** y con la realización de un **diagnóstico territorial participativo** el que contó con distintos agentes y representantes de las instituciones públicas, a nivel municipal y provincial, del territorio. La información recogida se contrastó con **las bases documentales** disponibles y recopiladas al inicio del programa. Los trabajos de junio, julio y septiembre comenzaron con este trabajo con la FGUPMY se ha prolongado con la constitución de la cátedra.

La metodología del grupo GESPLAN, "**WorkingWithPeople**" (**WWP**), ha facilitado el aprendizaje cruzado entre el equipo de formulación y los agentes locales involucrados. Las herramientas utilizadas para recopilar información en base a esta metodología han consistido en la realización de entrevistas, cuestionarios y distintos talleres **WWP** en los que se ha contado con la participación de jóvenes, mujeres, empresarios y profesionales

de la agricultura y la ganadería. La acogida de este novedoso programa, que ha contado con más de **170 participantes**, ha sido muy positiva, tanto por el número de participantes como por la información recogida. Esta información ha sido fundamental para el posterior diseño de la estrategia del programa, que se ha ido desarrollando en meses posteriores a través de la nueva Cátedra.

Las actividades realizadas desde el mes de abril hasta septiembre de 2014 son las siguientes:

### **Reuniones con los responsables de Área de la Diputación de Ávila**

Estas reuniones representan una **primera toma de contacto con el territorio** que se establece a través del responsable del Área de Desarrollo Rural, José María Díaz Tiemblo, y del responsable del Área de Cultura, Juventud y Deporte, Ángel Luís Alonso Muñoz, también Presidente de la Fundación ASOCIO de Ávila. Ambos agentes facilitan a GESPLAN **información del territorio muy valiosa** para completar y contrastar la información disponible.



*Reunión del Grupo GESPLAN con José María García Tiemblo, Responsable del Área de Desarrollo Rural de la Diputación de Ávila (a la izquierda)*

### **Reunión con alcaldes y concejales de los municipios del ámbito territorial**

Se realizaron visitas a todos los municipios con el fin de dar a conocer el programa "**Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales**", y recoger las primeras impresiones respecto a esta iniciativa. Estas reuniones se llevaron a cabo entre los meses de Mayo y Junio de 2014. En ellas, el grupo GESPLAN se entrevistó con **15 alcaldes, 10 concejales, 4 secretarios y un agente de desarrollo rural**. Al finalizar estas reuniones se entregó una breve encuesta con el fin de contrastar la información municipal recogida a través de otras fuentes. Esta información está relacionada principalmente con datos municipales en términos demográficos (variación de población), geográficos (clima, vegetación...), socioeconómicos (sector de actividad predominante, capacidad asociativa...) y culturales (fiestas y tradiciones).



Reunión de GESPLAN en el Ayuntamiento de Brabos, a la izquierda, y en Solana de Rioalmar, a la derecha.



Visita al ayuntamiento de Chamartín, a la izquierda, y en el Parral, a la derecha.

### Talleres participativos

Para recoger la información concerniente a la población local y al territorio, se llevaron a cabo **siete talleres** itinerantes. En estos talleres participaron **más de 170 personas**, de las cuales 150 entregaron una ficha individual para participar de forma activa en el programa, pasando así a formar parte de la **base de datos** que GESPLAN elabora. En estos talleres se plantearon una serie de cuestiones para conocer e identificar potencialidades, problemas, necesidades del territorio y posibles iniciativas de emprendimiento.

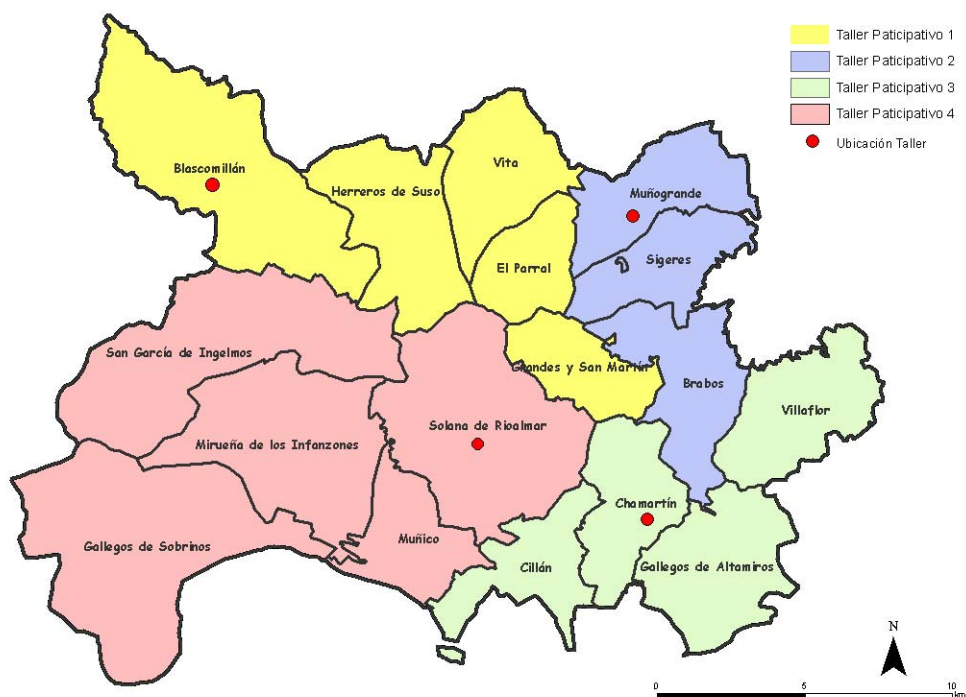
Los talleres se orientaron a dos grupos de población, por un lado, a **emprendedores**, principalmente **jóvenes y mujeres**, siguiendo con los principios de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, y por otro lado, a **empresarios, propietarios-gestores de negocios y profesionales de la agricultura y ganadería**, con el objetivo de conocer el tejido empresarial existente en la zona y estudiar posibles sinergias.

#### Talleres orientados a emprendedores:

Fecha	Lugar	Hora	Participación
<b>Talleres de Emprendedores</b>			<b>TOTAL: 113</b>
17 de Junio 2014	Blascomillán	16.00	28
17 de Junio 2014	Castilblanco	19.00	15
	(anejo de Muñogrande)		
25 de Junio 2014	Chamartín	16.00	35
25 de Junio 2014	Solana de Rioalmar	19.00	35

Tabla4: Cronograma y participación en los talleres de emprendedores

Se establecieron **cuatro zonas** en función de la previsión de participación, la proximidad entre municipios y su similitud geográfica. En el siguiente plano se pueden ver las cuatros zonas seleccionadas y la ubicación de la realización de cada taller.



*Figura 2: Zonas de realización de los talleres dirigidos a emprendedores*



*De izquierda a derecha y de arriba abajo, talleres de emprendedores –votaciones– realizados en los municipios de Blascomillán, Castilblanco (Muñogrande), Chamartín y Solana de Rioalmar*



*Presentación previa del programa en el taller de Solana de Rioalmar, a la izquierda, momento posterior al taller en Chamartín, a la derecha*

### **Talleres participativos orientados a empresarios, propietarios-gestores de negocios, y profesionales de la agricultura y ganadería:**

La convocatoria de estos talleres se realizó de forma similar a los descritos anteriormente solo que, en esta ocasión, se identificaron perfiles representativos del tejido empresarial y económico existente en el territorio.

Las cuestiones planteadas en estos talleres se adaptaron al perfil convocado, utilizando además, parte de los resultados de los talleres de emprendedores para comentarlos y ponerlos en común. De esta manera se contrastó el punto de vista de los emprendedores con el de los agentes que constituyen el tejido empresarial y económico del territorio.

<b>Fecha</b>	<b>Lugar</b>	<b>Hora</b>	<b>Participación</b>
<b><u>Talleres con Empresarios</u></b>			<b><u>TOTAL: 56</u></b>
<b>24 de Julio 2014</b>	Solana de Rioalmar	18.00	12
<b>16 de Septiembre 2014</b>	Chamartín	19.00	26
<b>22 de Septiembre 2014</b>	Blascomillán	19.00	18

*Tabla 4: Cronograma y participación en los talleres de empresarios*

Por otro lado, las cuatro zonas establecidas anteriormente se agruparon en esta ocasión en tres zonas, en función de la previsión de participación. En este caso, se realizaron tres talleres de los que se pueden ver distintos momentos de su realización en las siguientes fotos.



*Taller de empresarios en Chamartín; en Blascomillán; en Solana de Ríoalmar*

## **Actividades en el marco del Convenio Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno- UPM**

A partir de la información recopilada en las primeras fases, y gracias al apoyo recibido a través de la Cátedra, el grupo GESPLAN ha podido realizar el diseño de la estrategia del programa en la que se definen las líneas de actuación del programa para el futuro. Las actividades realizadas en esta nueva fase son las siguientes:

### ***Devolución de resultados***

El día 8 de octubre de 2014 tuvo lugar la presentación de la "Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno – UPM". En el acto, se entregó, a todos los participantes del programa que fueron convocados a dicho acto, el resumen ejecutivo de las actividades realizadas durante esos meses y los resultados obtenidos a partir de las mismas. Este resumen incluye información fundamental para el desarrollo de la estrategia del programa: las áreas temáticas elegidas por los emprendedores y empresarios, al considerarlas con mayor probabilidad de éxito o con mayores oportunidades para emprender un proyecto en el territorio. En este acto tuvo lugar además la firma protocolaria del convenio entre la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno y la Universidad Politécnica de Madrid, lo que supone dar continuidad del programa para la puesta en marcha de proyectos que dinamicen el territorio.

## Mesas sectoriales participativas

A partir de la información obtenida en el diagnóstico participativo, se obtiene una serie de áreas temáticas en las que los emprendedores consideran que existe una mayor potencialidad y sostenibilidad para poner en marcha sus proyectos. Estas áreas se engloban en tres ejes estratégicos. Para terminar de definir los elementos de la estrategia se convoca a los emprendedores en tres mesas sectoriales en función del eje estratégico en el que se incluye su iniciativa de proyecto.

La ubicación de las mesas sectoriales y el eje estratégico al que corresponde se puede ver en la siguiente figura:

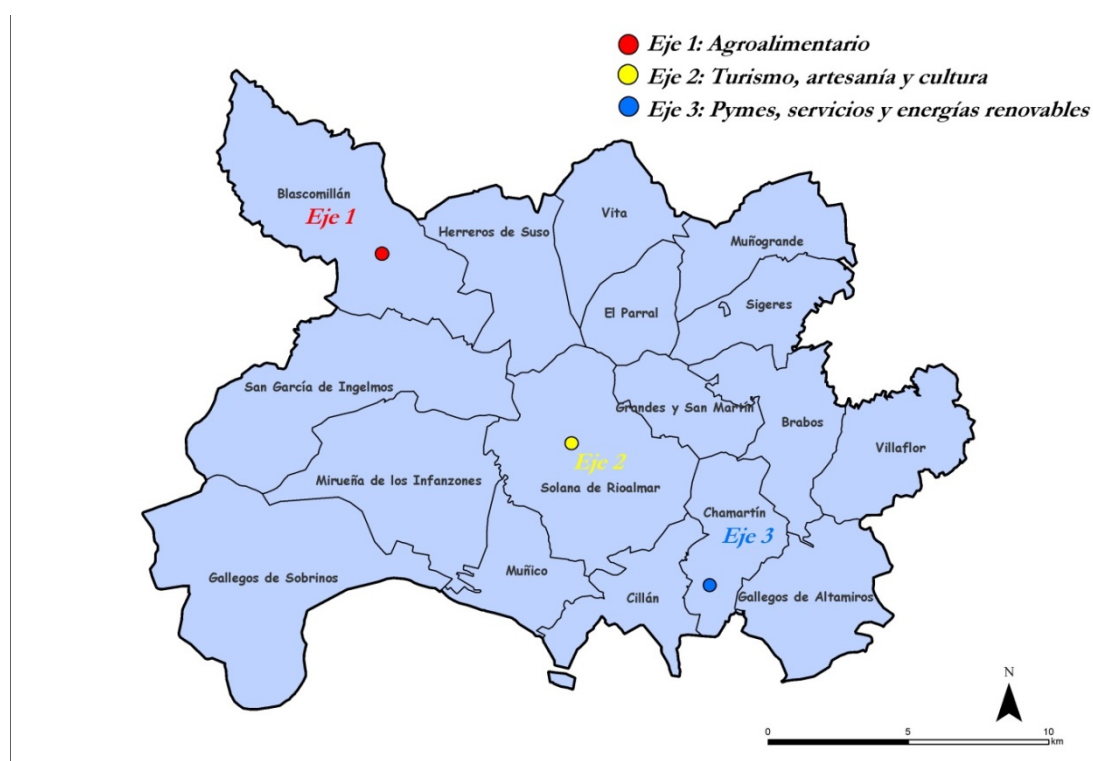


Figura 4: Ubicación de las mesas sectoriales

A diferencia de los anteriores talleres, la convocatoria de las mesas sectoriales se organizó en función de la temática de la propuesta del emprendedor, por lo que se trata de una organización temática y no territorial. La convocatoria se llevó a cabo por vía telefónica y/o correo electrónico, según el caso. Los datos de contacto se consultaron en las fichas individuales entregadas por los emprendedores y empresarios en las actividades realizadas en las fases I y II del programa. Durante el proceso se hizo especial hincapié en la necesidad de trabajar sobre propuestas de negocio específicas e ideas concretas de proyecto. Para garantizar una mejor organización de cada sesión, el equipo técnico de GESPLAN facilitó a los emprendedores una ficha básica (Figura 5) de la propuesta (descripción breve, estado en el que se encuentra, necesidades de formación y capacitación, etc.) para entregar con antelación a la realización de las mesas. Esto permitió una asignación más adecuada de los emprendedores a la hora de convocarles a cada mesa sectorial en el caso de no disponer de información suficiente en la base de datos de GESPLAN.

**GRUPO GESPLAN**  
 GESPLAN: GRUPO DE INVESTIGACIÓN EN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN  
 SOSTENIBLE DEL DESARROLLO RURAL-LOCAL.

Nombre y apellidos	
Edad	
Sexo	
Municipio	
Correo electrónico	
Número de teléfono	
Número de móvil	

Breve descripción del proyecto

Estado del proyecto

Idea del proyecto.

El proyecto está en fase de diseño

El proyecto está en fase de ejecución

Otras: especificar.....

¿Qué actividades de formación y capacitación cree necesarias para la puesta en marcha de su propuesta?

<input type="checkbox"/> Financiación	<input type="checkbox"/> Inglés
<input type="checkbox"/> Contabilidad	<input type="checkbox"/> Turismo
<input type="checkbox"/> Marketing	<input type="checkbox"/> Impacto ambiental
<input type="checkbox"/> Legislación y normativas	<input type="checkbox"/> Producción ecológica
<input type="checkbox"/> Nuevas tecnologías	<input type="checkbox"/> Otras:
<input type="checkbox"/> Desarrollo de competencias	especificar.....
<input type="checkbox"/> Comercialización y Distribución	

*Figura 5: Ficha enviada a los emprendedores para la organización de las mesas sectoriales*

Las tres mesas sectoriales realizadas durante el mes de diciembre son las siguientes:

- **1ª Mesa en Solana de Rioalmar: 2 de diciembre de 2014**  
 ✓ "Eje 2: Turismo, cultura y artesanía"
- **2ª Mesa en Chamartín: 4 de diciembre de 2014**  
 ✓ "Eje 3: PYMES, servicios y energías renovables"
- **3ª Mesa en Blascomillán: 12 de diciembre de 2014**  
 ✓ "Eje 1: Agroalimentario"



*Mesas sectoriales en Blascomillán (arriba izquierda); Solana de Rioalmar (arriba derecha) y Chamartín (abajo).*

***Redacción de la estrategia:***

Con los resultados obtenidos a partir de las fases I y II y con los resultados de las mesas sectoriales realizadas dentro de la fase III, el grupo GESPLAN ha podido elaborar un documento en el que se detallan los elementos que componen la estrategia del programa "Jóvenes emprendedores para la sostenibilidad de los Territorios Rurales".

***Actividades futuras:***

En el año 2015 está previsto constituir una Comisión asesora del Programa para la valoración de proyectos, iniciar un plan de capacitación de los emprendedores del territorio y lanzar los primeros proyectos sostenibles e innovadores dentro del marco del programa.